



ทะเบียนเลขที่ 0107537001811

## รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 (ครั้งที่ 32)

บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันอังคารที่ 28 เมษายน 2569 เวลา 10.00 น.

ถ่ายทอดสดผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ณ สำนักงานใหญ่ อาคาร ส.ทาวเวอร์

เลขที่ 12/555 ชั้นที่ 12 หมู่ที่ 15 ถนนบางนา-ตราด ก.ม. 5.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

เริ่มประชุมเวลา 10.00 น. โดยมี นายศิวัตร์ เชาวรีวงษ์ ประธานกรรมการ ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม (“ประธานฯ”) และ นายทรงพล ผลวุฒิ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท และผู้บันทึกการประชุม

ประธานฯ มอบหมายให้เลขานุการบริษัทชี้แจงให้ที่ประชุมทราบว่า บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 323,400,000 บาท และจำนวนหุ้นสามัญที่จดทะเบียนไว้จำนวน 323,400,000 หุ้น คำนวณหลังหักหุ้นซื้อคืน 10,633,700 หุ้น คงเหลือจำนวนหุ้นสามัญสุทธิ 312,766,300 หุ้น ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 (ครั้งที่ 32) นี้มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองจำนวน 16 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ 181,159,051 หุ้น และผู้รับมอบฉันทะจำนวน 9 ราย นับรวมจำนวนหุ้นได้ 12,323,870 หุ้น รวมจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเองและที่รับมอบฉันทะทั้งสิ้น 25 ราย นับรวมจำนวนหุ้นได้ 193,482,921 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 61.8618 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด หลังหักจำนวนหุ้นที่ซื้อคืนแล้ว จึงถือว่าครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัทฯ

การประชุมในครั้งนี้ บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในรูปแบบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หรือ E-AGM โดยใช้ระบบการจัดประชุมของ บริษัท อินเวนทาคอนเน็คท (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ดูแลการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยใช้ระบบ Inventech Connect สำหรับการเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงผ่านระบบ e-Voting ซึ่งได้รับการจัดทำแบบประเมินระบบการประชุมของผู้ให้บริการ ซึ่งเป็นระบบที่ได้มาตรฐานสอดคล้องตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดไว้ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. 2563 เรื่องมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งกฎหมาย ข้อกำหนด หรือหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องแล้ว

ในวันนี้บริษัทฯ ได้ถ่ายทอดสดสัญญาณภาพและเสียงของการประชุมผ่านระบบประชุมทางไกล (VDO Conference) จากห้องประชุมอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ และนอกจากนี้บริษัทฯ ได้เชิญ คุณวรากร ชินวงษ์ ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกเข้ามาทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบการลงคะแนนเสียงและดูแลการประชุมให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ก่อนเริ่มพิจารณาตามระเบียบวาระการประชุม เลขานุการบริษัท ได้แนะนำคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง ที่เข้าร่วมการประชุมตามลำดับดังนี้

**กรรมการที่เข้าร่วมประชุม** จำนวน 10 ท่าน ดังนี้

**กรรมการที่ร่วมประชุม ณ ห้องประชุม**

- |                          |  |
|--------------------------|--|
| 1. นายศิวัตร์ เชาวรีวงษ์ | ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ  |
| 2. ดร. เจริญ รุจิวิไลภณ  | ประธานกรรมการบริหาร และ Group CEO  |
| 3. นายวรพล โลพันธ์ศรี    | กรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ                               |
| 4. ดร. วันชัย รัตนวงษ์   | กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

- |                 |                |  |
|-----------------|----------------|--|
| 5. นางสาวชัชฉณี | อนันต์วัฒนพงษ์ | กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง บรรษัทภิบาล และความยั่งยืน                                   |
| 6. นางนิรมล     | รุจิราโสภณ     | กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ<br>รองประธานกรรมการบริหารอาวุโส                    |
| 7. นายจรัสกล    | รุจิราโสภณ     | กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร และ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธุรกิจต่างประเทศ               |
| 8. นายจรัญพจน์  | รุจิราโสภณ     | กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธุรกิจในประเทศ และ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สนับสนุนองค์กร |

#### กรรมการที่ร่วมประชุมผ่านระบบ Online

- |                |          |  |
|----------------|----------|--|
| 9. นายชูศักดิ์ | วิจักขณา | กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ   |
| 10. ดร. เอกก์  | ภทรธนกุล | กรรมการ กรรมการอิสระ และ<br>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บรรษัทภิบาล และความยั่งยืน |

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกรรมการทั้งสิ้น 10 ท่าน เข้าร่วมประชุม 10 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุมร้อยละ 100

#### ผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม

- |            |               |                                |
|------------|---------------|--------------------------------|
| 1. นายกุศล | ศักดิ์อนันท์  | รักษาการผู้อำนวยการสำนักบัญชี  |
| 2. นายศรัญ | ญาณโสภณานันท์ | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |

#### ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

- |               |         |
|---------------|---------|
| 1. นางสาวรสพร | เดชอาคม |
|---------------|---------|

#### ผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง

- |                |         |
|----------------|---------|
| 1. นางสาววรากร | ชิตวงษ์ |
|----------------|---------|

เลขานุการบริษัท เรียนให้ที่ประชุมทราบว่า ในการประชุมครั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 (ครั้งที่ 32) (Record Date) ในวันศุกร์ที่ 13 มีนาคม 2569 โดยรายละเอียดบริษัทฯ ได้เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เปิดโอกาสให้กับผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ากระบวนการสรรหาแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ รวมถึงเปิดโอกาสให้เสนอเรื่องเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งนี้เป็นการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม 2568 ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุม หรือเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่อย่างใด

ต่อจากนั้น เลขานุการบริษัทได้ชี้แจงหลักเกณฑ์วิธีการออกเสียงลงคะแนน การซักถามหรือการแสดงความคิดเห็นระหว่างการประชุมให้ที่ประชุมทราบตามลำดับดังนี้

#### วิธีการและหลักเกณฑ์การประชุม

1. ในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม ผู้ถือหุ้นจะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่และ/หรือที่ได้รับมอบฉันทะ โดยจะถือว่า 1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง
2. ผู้ถือหุ้น 1 ท่าน มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน **เห็นด้วย, ไม่เห็นด้วย, หรืองดออกเสียง** เพียงทางใดทางหนึ่งเท่านั้น ยกเว้นผู้ถือหุ้นที่เป็น Custodian

3. สำหรับวาระที่ 6 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระจะใช้วิธีการเลือกตั้งเป็นรายบุคคล เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### **กติกา วิธีการลงคะแนน การนับคะแนน และวิธีการถามคำถามหรือแสดงความคิดเห็น**

1. การประชุมจะพิจารณาเรื่องตามลำดับระเบียบวาระที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยจะนำเสนอข้อมูลในแต่ละวาระและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามก่อนการลงมติ และจะแจ้งผลคะแนนต่อที่ประชุม เมื่อมีการนับคะแนนเสียงในวาระนั้น ๆ เสร็จสิ้นตามลำดับ

2. ในการลงคะแนนเสียง ให้ผู้ถือหุ้นเลือกวาระที่ต้องการลงคะแนน จากนั้นกดปุ่ม “ลงคะแนน” ระบบจะแสดงช่องสำหรับการออกเสียงลงคะแนน ทั้งหมด 3 ช่อง คือ เห็นด้วย, ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง สำหรับผู้ถือหุ้นหรือผู้ที่ได้รับมอบฉันทะหลายราย ระบบจะแสดงรายชื่อทั้งหมดที่ได้รับมอบฉันทะ โดยการออกเสียงลงคะแนนจะแยกเป็นรายบุคคล

หากต้องการยกเลิกการลงคะแนน ให้กดปุ่ม “ยกเลิกการลงคะแนน” และสำหรับผู้ถือหุ้นท่านใดไม่ได้ออกเสียงลงคะแนนภายในเวลาที่กำหนด บริษัทจะถือว่าท่านผู้ถือหุ้น “เห็นด้วย” กับวาระนั้น ๆ และการออกเสียงลงคะแนนสามารถทำการแก้ไขได้จนกว่าจะมีการแจ้งปิดการลงคะแนนในวาระนั้น ๆ โดยบริษัทให้เวลาในการลงคะแนนเสียงเป็นเวลา 1 นาที และเมื่อมีการปิดการส่งผลการลงคะแนนในแต่ละวาระแล้ว จะประกาศผลของวาระนั้นให้ที่ประชุมทราบต่อไป

3. กรณีรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นหลายราย โดยใช้อีเมลและเบอร์โทรศัพท์เดียวกันในการยืนยันตัวตนในการมอบฉันทะ ระบบจะรวมรายชื่อผู้มอบฉันทะไว้ในบัญชีผู้ใช้งานเดียวกัน เว้นแต่กรณีท่านใช้อีเมลและเบอร์โทรศัพท์ในการยืนยันตัวตนต่างกัน ระบบจะไม่รวมรายชื่อผู้มอบฉันทะ แต่จะเป็นการใช้งานแยกบัญชีผู้ใช้ หากท่านต้องการเข้าใช้งานบัญชีอื่น ๆ ให้กดเลือกที่เมนู “บัญชีผู้ใช้” และกดที่ปุ่ม “เปลี่ยนบัญชี” เพื่อเข้าใช้งานในบัญชีของผู้มอบฉันทะรายอื่น ๆ โดยการเปลี่ยนบัญชี ระบบจะไม่นำคะแนนเสียงออกจากฐานการประชุม

4. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นทำการลงทะเบียนออกจากองค์ประชุม ก่อนที่จะปิดการลงมติในวาระใด ๆ คะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นจะไม่ถูกนับเป็นองค์ประชุมในวาระดังกล่าว และคะแนนเสียงจะไม่ถูกนำมานับคะแนนในวาระที่เหลือทันที อย่างไรก็ตามการออกจากองค์ประชุมในวาระใดวาระหนึ่ง จะไม่เป็นการตัดสิทธิของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะในการกลับเข้าร่วมประชุม และลงคะแนนเสียงในวาระที่ยังไม่ได้ดำเนินการในระบบ

5. การถามคำถามหรือแสดงความคิดเห็นในห้องประชุมก่อนลงมติในแต่ละวาระ บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมสอบถาม หรือแสดงความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้น ๆ ตามความเหมาะสม โดยผู้เข้าร่วมประชุมสามารถสอบถามได้ 2 ช่องทาง คือ ช่องทางข้อความ และ ช่องทางภาพและเสียง (video conference) ทั้งนี้ ก่อนการสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นขอให้ผู้ถือหุ้นแจ้งชื่อ นามสกุล และสถานะของผู้ถือหุ้น เช่น มาด้วยตนเองหรือรับมอบฉันทะ เพื่อที่จะได้บันทึกรายงานการประชุมได้อย่างถูกต้องครบถ้วน หากมีคำถามที่ถูกส่งเข้ามาในระบบเป็นจำนวนมาก บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์พิจารณาคัดเลือกคำถามตามความเหมาะสม และบริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการตัดภาพและเสียงของผู้ถือหุ้นที่ถามคำถามหรือแสดงความคิดเห็นที่ไม่สุภาพ หรือหมิ่นประมาท หรือละเมิดกฎหมาย หรือละเมิดสิทธิของบุคคลอื่น หรือเป็นการรบกวนการประชุม หรือก่อให้เกิดความเดือดร้อนต่อผู้เข้าร่วมประชุมรายอื่น

6. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นต้องการถามคำถามด้วยภาพและเสียงในระบบเป็นจำนวนมาก เพื่อเป็นการรักษาระยะเวลาการประชุม บริษัทฯ ขอความร่วมมือผู้ถือหุ้นสอบถามคำถามผ่านข้อความเพื่อให้เจ้าหน้าที่ทำการตอบคำถาม หรือนำคำถามของผู้ถือหุ้นไปตอบในตอนท้ายของการประชุม หรือนำไปตอบไว้ในช่องการติดต่อสื่อสารอื่น ๆ ของบริษัทฯ ต่อไป

7. กรณีผู้ถือหุ้นประสบปัญหาการใช้งานระบบประชุมหรือระบบการลงคะแนน ท่านสามารถศึกษาและปฏิบัติตามคำแนะนำที่ได้แจ้งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือ เลือกรุ่น “ช่วยเหลือ” ในระบบ โดยท่านสามารถติดต่อเจ้าหน้าที่ Inventech Call Center ได้จากหมายเลขโทรศัพท์และ Line Official ตามที่ปรากฏบนรายละเอียดหน้าจอแล้ว

8. หากเกิดกรณีระบบขัดข้องระหว่างการประชุม ผู้ถือหุ้นจะได้รับอีเมลเพื่อกลับเข้าสู่การประชุมผ่านระบบสำรองต่อไป

ต่อจากนั้น ประธานฯ จึงเปิดการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามระเบียบวาระการประชุมดังต่อไปนี้

### วาระที่ 1 เรื่องประธานฯ แจ้งเพื่อทราบ

ประธานฯ แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ในปี 2568 ที่ผ่านมา ธุรกิจอาหารยังเผชิญความท้าทายจากกำลังซื้อที่ลดลง มีการแข่งขันและต้นทุนที่เพิ่มขึ้น แม้อุตสาหกรรมท่องเที่ยวจะเริ่มฟื้นตัวก็ตาม บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการควบคุมต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพ และขยายช่องทางจำหน่ายเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน และสำหรับธุรกิจต่างประเทศ โครงการโรงงานในประเทศจีนได้ดำเนินการก่อสร้างเสร็จแล้ว และพร้อมเริ่มการผลิตในปี 2569 โดยในปี 2569 นี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะเดินหน้าพัฒนาสินค้า, ควบคุมต้นทุน และสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างเป็นรูปธรรม

ในนามคณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย และยืนยันการดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

### มติที่ประชุม : ที่ประชุมรับทราบ

### วาระที่ 2 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ครั้งที่ 31 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568

ประธานฯ เสนอที่ประชุมพิจารณารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 31 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 ซึ่งบริษัทฯ ได้ส่งสำเนารายงานการประชุมดังกล่าวให้นายทะเบียนกระทรวงพาณิชย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.sorkon.co.th](http://www.sorkon.co.th) และได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านพร้อมหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 (ครั้งที่ 32) นี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่ารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 31 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 ได้บันทึกไว้อย่างถูกต้องและครบถ้วนแล้ว จึงเห็นสมควรเสนอที่ประชุมรับรองรายงานการประชุมดังกล่าว

จากนั้น ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและเสนอข้อคิดเห็นต่าง ๆ ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามหรือเสนอข้อคิดเห็นเพิ่มเติม

### จึงเสนอที่ประชุมพิจารณา

**การลงมติ :** วาระนี้ต้องผ่านมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

**มติที่ประชุม :** ที่ประชุมพิจารณา และมีมติเป็นเอกฉันท์รับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ครั้งที่ 31 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 ตามที่เสนอ

ด้วยคะแนนเสียงดังนี้	เห็นด้วย	จำนวน	193,482,921 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
	ไม่เห็นด้วย	จำนวน	0 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
	งดออกเสียง	จำนวน	0 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
	บัตรเสีย	จำนวน	0 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	0.0000

### วาระที่ 3 รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2568

ประธานฯ มอบหมายให้ นายจรัญพจน์ รุจิราโสภณ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธุรกิจในประเทศ, นายจรัสพล รุจิราโสภณ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธุรกิจต่างประเทศ และ นายศรัญญ์ ญาณโสภณานันท์ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ปี 2568 ให้ที่ประชุมทราบสรุปได้ดังนี้

นายจรัญพจน์ รุจิราโสภณ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธุรกิจในประเทศ รายงานผลการดำเนินงานในรอบปี 2568 บริษัทฯ มีผลประกอบการเติบโตทั้งในด้านยอดขายและกำไร โดยยอดขายเติบโตประมาณ 5% มีกำไรขั้นต้น (GP) เพิ่มขึ้นประมาณ 7.7%

และมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นประมาณ 1.3% ซึ่งจากผลการดำเนินงานดังกล่าวบริษัทฯ มีสภาพคล่องและงบประมาณสำหรับการลงทุนเพิ่มขึ้น และได้เริ่มดำเนินการลงทุนโดยมุ่งเน้นไปที่การสร้างการรับรู้ให้กับลูกค้ากลุ่มคนรุ่นใหม่เพื่อเพิ่มการรับรู้แบรนด์ของบริษัทให้มากขึ้น จึงทำให้ SG&A ของบริษัทฯ สูงขึ้นด้วย และในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ต้องเผชิญกับสถานการณ์วิกฤตด้านนโยบายภาษีของสหรัฐอเมริกา แต่บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาการเติบโตได้ทั้งในด้านยอดขายและกำไร

สำหรับภาพรวมผลการดำเนินงานและความสำเร็จในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถสร้างการเติบโตได้ทั้งในส่วนของยอดขายและกำไร โดยแบ่งได้ดังนี้

### 1. ธุรกิจหลัก FMCG Domestic Meat

- สินค้าแฮม หมูยอ บริษัทฯ มียอดขายในประเทศเติบโต 4% ขณะที่กำไรสุทธิลดลง 3%
- สินค้าไส้กรอกอีสานทำยอดขายได้สูงสุดเป็นประวัติการณ์ในปีที่ผ่านมา และบริษัทฯ ยังสามารถบริหารต้นทุนทำให้กำไรขั้นต้นดีขึ้น
- Selling and marketing investments สูงขึ้นจากการลงทุนด้านการขายและการตลาดเพิ่มขึ้นเพื่อขยายฐานลูกค้าสู่คนรุ่นใหม่มากขึ้น
- บริษัทฯ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายด้านการบริหาร (Administrative expenses) ให้เติบโตต่ำกว่ายอดขาย

### 2. ธุรกิจบริษัทย่อย (Sub Business Unit)

- บริษัท มหาชัยฟู้ดส์ จำกัด มีกำไรสุทธิ 54 ล้านบาท ซึ่งลดลง 32% ธุรกิจลูกขึ้นปลาเนื่องจากวิกฤตด้านนโยบายภาษีของสหรัฐอเมริกาทำให้มีปัญหาด้านการส่งออก ส่วนยอดขายในประเทศมีการเติบโต และมีการลงทุนในอาหารพร้อมรับประทาน (RTE) ซึ่งอยู่ในช่วงของการเรียนรู้มากขึ้น จึงทำให้กำไรลดลงจากปีก่อนหน้า
- บริษัท ส. ปศุสัตว์ จำกัด มีกำไรสุทธิ 40 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 312% เนื่องจากราคาสุกรที่เพิ่มสูงขึ้นทำให้ประสบความสำเร็จในการลดต้นทุนและการขยายกำลังการผลิต อีกทั้งยังมีการบริหาร Supply Chain ได้ดี ทำให้ไม่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจหลักของบริษัทฯ
- ธุรกิจร้านอาหาร (QSR) มีกำไรสุทธิ -8 ล้านบาท และลดลง 68% มียอดขายเติบโตเพิ่มขึ้น 14% แต่กำไรสุทธิลดลงเนื่องจากการเปิดสาขาใหม่ และอัตราการใช้ของยอดขายสาขาเดิม (SSSG) ลดลง 2% เมื่อเปรียบเทียบกับร้านอาหารที่อยู่ในตลาดฯ ที่ได้รับผลกระทบค่อนข้างเยอะ ซึ่งบริษัทฯ สามารถทำอัตราการใช้ของยอดขายสาขาเดิม (SSSG) ถือว่าทำได้ดีกว่าค่าเฉลี่ย จึงทำให้อัตรากำไรของร้านอาหารลดลง
- ธุรกิจอาคารสำนักงาน (S.Tower) มีผลการดำเนินงานดีขึ้นจากการหาผู้เช่าเพิ่มเติม และมีการประหยัดพลังงานซึ่งคาดว่าจะฟื้นขาดทุนในเร็ว ๆ นี้
- บริษัท ส.โลคอล ฟู้ดส์ จำกัด มีการปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจเป็นรูปแบบให้เช่า ซึ่งสร้างกำไรได้เล็กน้อยแต่ไม่มีนัยสำคัญใด ๆ ต่อภาพรวมธุรกิจ

### 3. ด้านรางวัลและความสำเร็จ

- Finalist Top Innovative Products 2025 by THAIFEX-ANUGA
- Silver Award : Thailand HR Innovation Awards 2025 by PMAT
- Gold Medal : IFFA DFV Global Meat Product Awards 2025 จากประเทศเยอรมนี
- Superior Taste Awards 2025 by International Taste Institute จากประเทศเบลเยียม

นายจรัสพล รุจิราไสยภณ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธุรกิจต่างประเทศ รายงานผลการดำเนินงานในรอบปี 2568 สำหรับธุรกิจต่างประเทศ บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ -21 ล้านบาท และลดลง 89% โดยแบ่งได้ดังนี้

- **Export** มียอดขายลดลง 23% จากผลกระทบของวิกฤตด้านนโยบายภาษีของสหรัฐอเมริกา ซึ่งก็ถือว่าเป็นหนึ่งในลูกค้ารายหลักของบริษัทฯ ในการส่งออกลูกชิ้นปลา ทำให้ไตรมาส 3 และไตรมาส 4 การซื้อชะลอตัว
- **EU** มียอดขายเติบโต 55% ปริมาณการขายสูงและกำไรสูง เนื่องจากประสบความสำเร็จในการทำยอดขายในกลุ่มประเทศอังกฤษให้กลับมาเติบโตอีกครั้ง หลังจากที่เคยเผชิญกับข้อจำกัดและผลกระทบจากสถานการณ์ Brexit ในช่วงปีก่อนหน้า โดยในปัจจุบันทำยอดขายได้ดีและกลับมาอยู่ในระดับมาตรฐานเดิมเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
- **USA** รายได้รวมในปีที่ผ่านมาประมาณ 1 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นการเติบโตจากยอดขายเพิ่มขึ้น แต่จะมีการแข่งขันในตลาดที่ค่อนข้างสูงจากผู้ประกอบการชาวเอเชียรายเดิม ทำให้ผลกำไรขั้นต้นไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
- **China** โรงงานที่มณฑลเหอหนานได้รับใบอนุญาตผลิตเรียบร้อยแล้วเมื่อเดือนธันวาคมปีที่ผ่านมา และจะเริ่มการผลิตสินค้าในปี 2569 นี้

นายศรัญญ ญาณโสภณานันท์ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รายงานผลการดำเนินงานในรอบปี 2568 ด้านการเงิน โดยแบ่งได้ดังนี้

- **ยอดขายรวม (Total Revenue):** ภาพรวมผลการดำเนินงานบริษัทฯ มียอดขายรวม 3,548 ล้านบาท เติบโตขึ้น 5% เมื่อเทียบกับปีก่อน สัดส่วนมาจาก 3 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ ผลิตภัณฑ์แปรรูปเนื้อสัตว์, ผลิตภัณฑ์แปรรูปอาหารทะเล และธุรกิจฟาร์มสุสตร์ รวมกันเป็นรายได้หลักกว่า 90% ของรายได้ทั้งบริษัทฯ ส่วนธุรกิจร้านอาหารมีสัดส่วนประมาณ 2% - 3%
- **กำไรขั้นต้น (Gross Profit):** เติบโตขึ้น 7.7% จากรายได้ที่เพิ่มขึ้นและการบริหารจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ
- **กำไรจากการดำเนินงาน (Operating Profit):** เติบโตขึ้น 3.1%
- **EBITDA:** เติบโตขึ้น 6.3%
- **กำไรสุทธิ (Net Profit):** เติบโตขึ้น 1.3% ปิดที่ 135 ล้านบาท โดยมีการปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อย

#### งบกำไรขาดทุน ปี 2568

● Cost of Goods Sold:	2,604 ล้านบาท	73.4%
● Selling & Marketing Expense:	420 ล้านบาท	11.8%
● Administrative Expense:	359 ล้านบาท	10.1%
● Other Income:	18 ล้านบาท	0.5%
● Interest & TAX:	61 ล้านบาท	1.7%
● Non-Controlling Interests:	13 ล้านบาท	0.4%
● Net Profit:	135 ล้านบาท	3.8%

รายได้จากผลการดำเนินงาน (Operating Revenue) เพิ่มขึ้น 156 ล้านบาท หรือ 4.7% เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจาก

- **ธุรกิจแปรรูปเนื้อสัตว์ (Processed Food from Meat):** เพิ่มขึ้น 91 ล้านบาท หรือ 5.3% YoY จากยอดขายผ่านช่องทาง Modern Trade ที่เพิ่มขึ้น รวมถึงยอดขายใส่กรอกอีสานที่ทำสถิติสูงสุด
- **ธุรกิจฟาร์มสุกร (Swine Farm):** เพิ่มขึ้น 39 ล้านบาท หรือ 11.3% YoY จากการขยายกำลังการผลิต (Capacity Expansion) และราคาขายที่ปรับตัวดีขึ้น
- **ธุรกิจแปรรูปอาหารทะเล (Processed Seafood):** ลดลง 28 ล้านบาท หรือลดลง 2.4% YoY เนื่องจากยอดขายส่งออก (Export) ที่ลดลง

**กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น (Gross Profit and Gross Profit Margin)** กำไรขั้นต้นรวม เพิ่มขึ้น 67 ล้านบาท หรือ 7.7% เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจาก

- **ธุรกิจแปรรูปเนื้อสัตว์ (Processed Food from Meat):** เพิ่มขึ้น 24 ล้านบาท หรือ 4.9% YoY จากการบริหารต้นทุนใน Supply Chain ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- **ธุรกิจฟาร์มสุกร (Swine Farm):** เพิ่มขึ้น 39 ล้านบาท หรือ 88.6% YoY จากราคาขายที่ดีขึ้น รวมถึงการบริหารต้นทุนและการปรับสูตรอาหารที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- **ธุรกิจแปรรูปอาหารทะเล (Processed Seafood):** ลดลง 45 ล้านบาท หรือลดลง 14.4% YoY จากปริมาณการขายที่ลดลง และการขยายธุรกิจเข้าสู่หมวดหมู่อสินค้าใหม่ (New Category) เพื่อสร้างโอกาสในการเติบโตจึงมีค่าใช้จ่ายในส่วนนี้
- **ธุรกิจร้านอาหารบริการด่วน (Quick Service Restaurant):** เพิ่มขึ้น 13 ล้านบาท หรือ 39.4% YoY มีกำไรขั้นต้นเติบโตขึ้นจากการขยายสาขาใหม่เพิ่มเติม

**ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (Selling & Administrative Expenses)** เพิ่มขึ้น 63 ล้านบาท หรือ 8.8% เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายด้านการขายและการตลาดผ่านช่องทาง Modern Trade ที่เพิ่มขึ้นจากออกสินค้าใหม่และทำโปรโมชั่น

**กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ (Net Profit & Net Profit Margin)** กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 2 ล้านบาท หรือ 1.3% YoY ขณะที่อัตรากำไรสุทธิ (NPM) อยู่ที่ 3.8% ลดลง 0.1% จากปี 2567

#### งบแสดงฐานะทางการเงิน (Statement of Financial Position)

- **สินทรัพย์ (Asset)** เพิ่มขึ้น 121 ล้านบาท หรือ 3.7% เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการเปิดตัวสินค้าใหม่ ส่งผลให้มีการสำรองวัตถุดิบเพิ่มขึ้นเพื่อบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบกับการปรับปรุงโรงงานอาคาร และเครื่องจักรในระยะ (Phase) สุดท้าย ซึ่งส่งผลให้มูลค่าสินทรัพย์เพิ่มขึ้น
- **หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (Liabilities & Equity)** บริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 2,006 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 147 ล้านบาท หรือ 7.9% YoY โดยมีสาเหตุหลักจากเงินกู้ระยะสั้น (Short-term loans) เพิ่มขึ้นเพื่อปรับโครงสร้างทางการเงินให้มีต้นทุนดอกเบี้ยที่ต่ำลงเพื่อใช้ในการลงทุน

**งบกระแสเงินสด (Statement of Cash Flow)** กระแสเงินสดจากการดำเนินงานอยู่ในระดับแข็งแกร่ง ในปี 2568 อยู่ที่ 272 ล้านบาท โดยเงินส่วนใหญ่ถูกนำไปใช้ในการลงทุนในธุรกิจอื่น รวมถึงการลงทุนในอาคารและเครื่องจักร เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้นในอนาคต

#### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (Key Financial Ratios)

- **Current Ratio:** อยู่ที่ 0.87 ลดลงชั่วคราว โดยมีการปรับสัดส่วนอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน และในปีนี้ตัวเลขก็จะปรับเป็นปกติ
- **Cash Cycle:** หมุนเวียนได้เร็วขึ้น เพราะบริษัทฯ มีเงินที่ไหลกลับเข้ามาเร็วขึ้น
- **DSCR:** ความสามารถในการชำระหนี้ดีขึ้น
- **DE Ratio:** สูงขึ้นเล็กน้อยเนื่องจากการไปลงทุนในต่างประเทศ และตัวอาคาร
- **ROA:** ลดลงเล็กน้อยเนื่องจากการสร้างอาคารกับเครื่องจักรเข้าไปเพิ่ม
- **ROE:** เท่าเดิมจากปีก่อนปีที่ผ่านมา

จากนั้นประธานฯ มอบหมายให้ นายวรพล โลพันธ์ศรี ประธานกรรมการตรวจสอบ รายงานระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และรายงานความคืบหน้าในการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตพอสรูปได้ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ว่ามีระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ และเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งมีเนื้อหาที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ในปี 2568 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอกรอบนโยบายการกำกับดูแลบริษัทในเครือ เพื่อเป็นแนวทางสำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำกับดูแลบริษัทในเครือให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ในส่วนของการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Collective Action Coalition) ซึ่งบริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์ในปี 2557 นั้น บริษัทฯ ได้รับการพิจารณาต่ออายุใบรับรอง (Recertification) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นครั้งที่ 3 ในปี 2569 โดยการรับรองดังกล่าวมีอายุ 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2572 แสดงให้เห็นถึงเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ที่มุ่งมั่นและตั้งใจในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบถามการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง

จากนั้น ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและเสนอข้อคิดเห็นต่าง ๆ

**นางสาวชนาธิป วิทยากุล อาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้น ผู้รับมอบฉันทะจาก สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย**

**คำถาม :** จาก One Report ปี 2568 หน้า 20 พบว่าอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ อยู่ที่ 0.87 เท่า ซึ่งต่ำกว่า 1 เท่า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความคล่องตัวในการดำเนินงานกรณีเกิดความผันผวนของต้นทุนวัตถุดิบอย่างกะทันหัน บริษัทฯ มีแผนการบริหารเงินหมุนเวียนอย่างไรเพื่อปรับปรุงอัตราส่วนสภาพคล่องให้กลับมาอยู่ในระดับที่สูงกว่า 1 เท่า และจะรักษาสมดุลของหนี้สินระยะสั้นอย่างไรในปี 2569

**ตอบ :** นายจรยุทธ รุจิราโสภณ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธุรกิจในประเทศ ตอบคำถามผู้ถือหุ้น เรื่องของ Current Ratio ที่ต่ำกว่า 1 ในช่วงนี้มีสาเหตุหลักจากการปรับสัดส่วนอัตราส่วนเงินหมุนเวียน โดยบริษัทฯ เลือกชำระหนี้ที่มีอัตราดอกเบี้ยสูงด้วยแหล่งเงินที่มีต้นทุนดอกเบี้ยต่ำกว่า ซึ่งถือเป็นสถานการณ์ชั่วคราว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่ได้มีข้อจำกัดด้านสภาพคล่อง เนื่องจากยังมีวงเงินกู้ระยะสั้นที่ยังไม่ได้ใช้ (Unutilized) อยู่ในระดับสูง โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีการใช้วงเงินเพียงประมาณ 56% เท่านั้น ทำให้ยังมีศักยภาพในการบริหารและหมุนเวียนเงินสดได้อีกมาก ดังนั้น จึงไม่มองกังวลต่อความสามารถในการชำระหนี้ในระยะสั้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนด Current Ratio เป็น 1 ได้ตั้งตัวชี้วัดทางการเงินและมีเป้าหมายที่จะปรับให้อัตราส่วนดังกล่าวกลับมาอยู่ที่ระดับ 1 ภายในสิ้นปี โดยจะดำเนินการควบคู่กับการบริหารต้นทุนทางการเงินโดยเฉพาะการปรับอัตราดอกเบี้ยให้เหมาะสมต่อไป

**นางสาวชนาธิป วิทยากุล อาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้น ผู้รับมอบฉันทะจาก สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย**

**คำถาม :** ตามที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลว่าโรงงานในประเทศจีนได้เริ่มการทดสอบระบบตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2568 และมีกำหนดเริ่มผลิตเชิงพาณิชย์ในไตรมาส 1/2569 นี้ จึงอยากทราบหลังจากเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว บริษัทฯ วางเป้าหมายการรับรู้รายได้ในปีแรกไว้เท่าไร และมีกลยุทธ์การกระจายสินค้าผ่านช่องทางใด และจะสามารถสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนได้ตามเป้าหมายที่วางไว้หรือไม่

**ตอบ :** นายจรยุทธ รุจิราโสภณ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธุรกิจต่างประเทศ ตอบคำถามผู้ถือหุ้น ตามที่ได้แจ้งไปก่อนหน้านี้ บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตการผลิตในประเทศจีนเรียบร้อยแล้วในช่วงปลายเดือนธันวาคมของปีที่ผ่านมา และได้เริ่มดำเนินการผลิตจริงในไตรมาสที่ 1 ของปีนี้ อย่างไรก็ตามการผลิตในช่วงเริ่มต้นยังอยู่ในระดับขั้นต่ำ (Minimum Capacity) โดยเป็นการผลิตในปริมาณน้อย เพื่อทดสอบและปรับปรุงกระบวนการผลิต รวมถึงสร้างมาตรฐานการทำงานร่วมกันระหว่างทีมงานไทยและทีมงานจีน

**ไตรมาสที่ 1** บริษัทฯ ได้เริ่มเจาะตลาดผ่าน 2 ช่องทางหลักที่สามารถดำเนินการได้ทันทีและเหมาะสมกับกำลังการผลิตในระยะเริ่มต้น ได้แก่

- **ช่องทางร้านอาหาร (Food Service)**

บริษัทฯ ได้เริ่มนำผลิตภัณฑ์ “ແໜ່ມ” เข้าไปใช้เป็นเมนูพิเศษในร้านอาหาร เพื่อช่วยสร้างเอกลักษณ์ให้กับร้าน โดยปัจจุบันได้เริ่มวางจำหน่ายแล้วในร้านอาหารเฉพาะทางอยู่ที่เมืองเซินเจิ้น (Shenzhen) และได้รับการตอบรับที่ดีในระดับหนึ่ง

- **ช่องทางค้าปลีก (Retail)**

บริษัทฯ เริ่มจำหน่ายสินค้าในมณฑลยูนนาน (Yunnan) ซึ่งมีประชากรประมาณ 47 ล้านคน โดยเลือกพื้นที่นี้เป็นจุดเริ่มต้น เนื่องจากผู้บริโภคมีความคุ้นเคยกับสินค้าไทยและรู้จักผลิตภัณฑ์ประเภท “ແໜ່ມ” อยู่แล้ว ทำให้ไม่จำเป็นต้องใช้งบประมาณด้านการตลาดสูงในการสร้างการรับรู้แบรนด์ ปัจจุบันมีการจำหน่ายแล้วและเริ่มมีการสั่งซื้อซ้ำ (Repeat Order) จากลูกค้า รวมถึงยังมีโอกาสขยายตัวแทนจำหน่ายเพิ่มเติมในพื้นที่ดังกล่าว

**ไตรมาสที่ 2** บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างการรับรู้แบรนด์ในวงกว้าง โดยเฉพาะผ่านช่องทาง Online และ Social Media ในประเทศจีน ควบคู่กับการเชื่อมโยงกับกลุ่มนักท่องเที่ยวจีน (Inbound Tourism) ที่เคยรู้จักสินค้าในประเทศไทย เพื่อให้สามารถกลับมาซื้อสินค้าในประเทศจีนได้

**ไตรมาสที่ 3** บริษัทฯ เริ่มขยายการจำหน่ายผ่านช่องทาง Online และ E-commerce รวมถึงการทำ Live Commerce ซึ่งเป็นช่องทางสำคัญของตลาดในประเทศจีนที่มีสัดส่วนการขายสูงประมาณ 30% – 40%

**ไตรมาสที่ 4** บริษัทฯ ขยายเข้าสู่กลุ่มร้านอาหารขนาดใหญ่ โดยปัจจุบันเริ่มมีการติดต่อและเจรจาตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 แล้ว อย่างไรก็ตาม เนื่องจากร้านอาหารขนาดใหญ่มีขั้นตอนการคัดเลือกสินค้าและการทดสอบที่ใช้เวลา จึงคาดว่าจะเริ่มเห็นสินค้าของบริษัทฯ เข้าสู่เมนูในร้านอาหารต่าง ๆ ได้อย่างชัดเจนในช่วงไตรมาสที่ 4

โดยภาพรวม ในปี 2569 บริษัทฯ คาดว่ายังไม่สามารถผลิตได้เต็มกำลังการผลิตตามแผนงบประมาณตั้งต้นปี โดยการกระจายสินค้าให้ครอบคลุมทั้งช่องทาง Online และช่องทาง Offline อย่างเต็มรูปแบบ น่าจะเกิดขึ้นได้ในช่วงไตรมาสที่ 4 ส่งผลให้เป้าหมายยอดขายอาจยังไม่เป็นไปตามที่ตั้งไว้

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มองว่าแนวทางการดำเนินงานในลักษณะค่อยเป็นค่อยไป โดยใช้ช่วงไตรมาสที่ 2 - 3 ในการสร้างแบรนด์และวางรากฐานตลาดในประเทศจีนเป็นกลยุทธ์ที่เหมาะสมและรัดกุม สอดคล้องกับกำลังการผลิตและงบประมาณทางการตลาด เนื่องจากตลาด Online ในประเทศจีนมีต้นทุนการทำตลาดค่อนข้างสูง หากไม่มีฐานยอดขายจากช่องทาง Offline หรือร้านอาหารรองรับอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น การเริ่มต้นจากช่องทางร้านอาหาร (Food Service) และมณฑลพื้นที่ที่ผู้บริโภคมีความคุ้นเคยกับสินค้าของบริษัทฯ อยู่แล้ว ถือเป็นกลยุทธ์ที่ช่วยลดความเสี่ยง และสร้างโอกาสในการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะถัดไป

### **นายปิยะพงษ์ ประสาททอง ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง**

**คำถาม :** จากสถานการณ์ภาวะโลกร้อน ทำให้หมูซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตอาหารสำเร็จรูป เกิดอาการเครียดสะสม อัตราการเกิดลดลง ทำให้วัตถุดิบที่ทำอาหารสำเร็จรูปลดลง ประกอบกับราคาน้ำมันดีเซลที่พุ่งสูงขึ้นตามราคาตลาดโลก ทำให้เกิดต้นทุนที่พุ่งสูงขึ้น บริษัทฯ มีนโยบายปรับราคาสินค้าหรือไม่ และบริษัทฯ ขอยืนยันว่าจะตรึงราคาสินค้าตามที่กระทรวงพาณิชย์ขอความร่วมมือให้ตรึงราคาสินค้าเพื่อลดภาระค่าครองชีพของคนไทยหรือไม่

**ตอบ :** นายจรัญพนธ์ รุจิราโสภณ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธุรกิจในประเทศ ตอบคำถามผู้ถือหุ้น เบื้องต้นในปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีการดำเนินการปรับราคาสินค้าอย่างเป็นทางการ โดยแนวทางที่ได้มีการหารือภายในบริษัทฯ คาดว่าจะดำเนินการเป็นลำดับขั้น ดังนี้ บริษัทฯ อาจพิจารณาปรับลดกิจกรรมส่งเสริมการขาย (Promotion) โดยยังคงรักษาระดับราคาสินค้าเดิมไว้เพื่อบริหารต้นทุนและรักษา Margin นอกจากนี้บริษัทฯ จะพิจารณาเป็นรายสินค้าควบคู่กันไป โดยในบางรายการที่มีต้นทุนสูงและไม่สามารถรับภาระได้ อาจมีการหารือร่วมกับคู่ค้า/ห้างค้าปลีก เพื่อปรับรายละเอียดสินค้า เช่น การปรับลดน้ำหนักแทนการปรับขึ้น

ราคา ทั้งนี้ แนวทางดังกล่าวยังอยู่ในกรอบนโยบายหลักที่บริษัทฯ กำลังพิจารณาเพื่อให้เกิดความสมดุลระหว่างการรักษาความสามารถในการแข่งขัน และการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

**นายปริญญา เกียรติวรา ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง**

**คำถาม :** สงครามตะวันออกกลางมีผลกระทบต่อเราหรือไม่ ถ้ามีกระทบทางด้านไหน

**ตอบ :** นายเจริญพงษ์ รุจิราโสภณ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธุรกิจในประเทศ ตอบคำถามผู้ถือหุ้น สถานการณ์สงครามความขัดแย้งในตะวันออกกลางที่ยืดเยื้อได้กลายเป็นปัจจัยลบที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจในวงกว้าง โดยเฉพาะในด้านต้นทุนการผลิตและกำลังซื้อของผู้บริโภค ซึ่งมีแนวโน้มจะกดดันผลกระทบต่อประกอบการในเกือบทุกกลุ่มอุตสาหกรรมภายในประเทศ หากพิจารณาถึงผลกระทบในเชิงลึก คาดการณ์ว่าสภาวะดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรสุทธิโดยตรง ซึ่งประเมินเบื้องต้นว่าจะมีการปรับตัวลดลงประมาณ 2% (บวกลบ)

**นายปริญญา เกียรติวรา ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง**

**คำถาม :** ธุรกิจร้านอาหารเราจะเปิดใหม่

**ตอบ :** นายเจริญพงษ์ รุจิราโสภณ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธุรกิจในประเทศ ตอบคำถามผู้ถือหุ้น สำหรับธุรกิจร้านอาหาร บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการบริหารในปีนี้อย่างชัดเจน โดยเน้นการควบคุมความเสี่ยงและรักษาผลประโยชน์เป็นหลัก เบื้องต้นบริษัทฯ มีนโยบายสิ่งที่ไม่ทำกำไรต้องหยุด (Stop Loss) สำหรับสาขาที่ขาดทุน หากสาขาใดไม่ทำกำไรจะพิจารณาปิดดำเนินการเพิ่มเติมในปีนี เพื่อจำกัดผลกระทบต่อผลประกอบการโดยรวม

ทั้งนี้ จากการประเมินสถานการณ์ บริษัทฯ มองว่าวิกฤตในตะวันออกกลางอาจส่งผลกระทบต่อราคาวัตถุดิบอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่าสถานการณ์ความขัดแย้งจะคลี่คลายภายในไตรมาส 2 (ประมาณเดือนมิถุนายน) อย่างไรก็ตามราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มทรงตัวในระดับสูงต่อเนื่องไปจนถึงไตรมาส 3 ก่อนที่จะเริ่มปรับตัวดีขึ้นในไตรมาส 4 อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคำนึงถึงความไม่แน่นอนจากปัจจัยด้านภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitics) ในพื้นที่อื่น ๆ ที่อาจเกิดขึ้นเพิ่มเติม จึงยังเน้นนโยบายสิ่งที่ไม่ทำกำไรต้องหยุด (Stop Loss) ในขณะเดียวกัน สำหรับสาขาที่ยังคงมีกำไร แม้อาจไม่ได้อยู่ในระดับสูง บริษัทฯ มองว่ายังไม่มีความจำเป็นต้องปิด เนื่องจากยังสามารถสร้างผลตอบแทนและไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรโดยรวม จึงสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ โดยอาจมีเพียงการปรับกลยุทธ์ภายในร้าน เช่น การจัดโปรโมชั่นให้เหมาะสม

สรุปได้ว่าบริษัทฯ จะมุ่งเน้นการปิดเฉพาะสาขาที่ขาดทุนเป็นหลัก พร้อมทั้งบริหารต้นทุนจากส่วนกลางให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อให้ธุรกิจร้านอาหารสามารถรักษาระดับความสามารถในการทำกำไรได้ดีที่สุด ภายใต้ผลกระทบที่น้อยที่สุดต่อภาพรวมของบริษัทฯ ในปีนี้

จากนั้น ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและเสนอข้อคิดเห็นเพิ่มเติม ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามหรือเสนอข้อคิดเห็นเพิ่มเติม โดยวาระนี้เป็นวาระแจ้งเพื่อทราบ จึงไม่มีการลงมติในวาระนี้

**มติที่ประชุม :** ที่ประชุมรับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2568 และรายงานความคืบหน้าการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ตามที่รายงาน

**วาระที่ 4 พิจารณาอนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับงวดปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว**

ประธานฯ มอบหมายให้ นายกุศล ศักดาอภิรักษ์ รักษาการผู้อำนวยการสำนักบัญชี เป็นผู้นำเสนอที่ประชุม

นายกุศล ศักดาอภิรักษ์ รักษาการผู้อำนวยการสำนักบัญชี เสนอที่ประชุม จากงบการเงินของบริษัทฯ บริษัทย่อย และงบเฉพาะกิจการของบริษัทฯ สำหรับงวดปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบและลงนามจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว อีกทั้งงบการเงินดังกล่าวยังได้ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้วเช่นกัน โดยมีรายละเอียดจะปรากฏ

ในรายงานประจำปี 2568 หรือแบบ 56-1 One report ของบริษัทฯ หมวดงบการเงิน ในหน้าที่ 222 - 298 ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดส่งให้กับท่านผู้ถือหุ้นไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมแล้ว โดยสรุปได้ดังนี้

**งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

งบการเงินเฉพาะกิจการ	หน่วย : บาท
รวมสินทรัพย์	2,754,901,564
รวมหนี้สิน	1,699,834,659
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,055,066,905
รายได้จากการขาย	1,903,997,345
รวมรายได้	1,967,460,486
กำไรสำหรับปี	57,652,020
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.18

งบการเงินรวม	หน่วย : บาท
รวมสินทรัพย์	3,383,104,994
รวมหนี้สิน	2,006,045,129
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,377,059,865
รายได้จากการขาย	3,497,120,967
รวมรายได้	3,565,457,727
กำไรสำหรับปี	122,633,092
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	135,240,371
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.43

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาและเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับงวดปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและเสนอข้อคิดเห็นต่าง ๆ ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามหรือเสนอข้อคิดเห็นเพิ่มเติม

**จึงเสนอที่ประชุมพิจารณา**

**การลงมติ :** วาระนี้ต้องผ่านมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

**มติที่ประชุม :** ที่ประชุมพิจารณา และมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับงวดปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว ตามที่เสนอ

<b>ด้วยคะแนนเสียงดังนี้</b>	เห็นด้วย	จำนวน	193,682,921 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
	ไม่เห็นด้วย	จำนวน	0 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
	งดออกเสียง	จำนวน	0 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
	บัตรเสีย	จำนวน	0 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	0.0000

(โดยมีผู้เข้าร่วมประชุมเพิ่มในขณะที่ยังพิจารณาวันที่ 4 นี้ อีก 1 ราย จำนวนหุ้น 200,000 หุ้น รวมจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง และที่รับมอบพันธะทั้งสิ้น 26 ราย รวมจำนวนหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 193,682,921 หุ้น)

#### วาระที่ 5 พิจารณาอนุมัติการจัดสรรผลกำไร และการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2568

ประธานฯ มอบหมายให้ นายทรงพล ผลวุฒิ เลขานุการบริษัท เป็นผู้นำเสนอที่ประชุม

นายทรงพล ผลวุฒิ เลขานุการบริษัท เสนอที่ประชุม จากงบการเงินรวมปี 2568 บริษัทฯ มีกำไรจากผลการดำเนินงานสุทธิหลังหักภาษีเงินได้เป็นเงินจำนวน 135,240,371 บาทตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ที่กำหนดว่า เงินปันผลที่จ่ายรวมทั้งสิ้นในแต่ละปีจะมีจำนวนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ ยกเว้นมีเหตุจำเป็น

โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 ได้พิจารณา และเห็นสมควรให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจัดสรรผลกำไรจากผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 มกราคม ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยเสนอให้จ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้แก่ท่านผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท (ยี่สิบห้าสตางค์) ของจำนวนหุ้นสามัญที่จดทะเบียนไว้จำนวน 323,400,000 หุ้น หักหุ้นที่ซื้อคืน 10,633,700 หุ้น คงเหลือจำนวนหุ้นสามัญสุทธิ 312,766,300 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท คิดเป็นเงินปันผลจำนวน 78,191,575 บาท หรือคิดเป็นอัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิร้อยละ 57.82

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสุทธิไว้เป็นทุนสำรองครบจำนวนตามกฎหมายครบถ้วนแล้ว โดยการจ่ายเงินปันผลนี้จะจ่ายจากงบการเงินรวมปี 2568 และจ่ายตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ โดยเสนอให้กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันศุกร์ที่ 8 พฤษภาคม 2569 และเสนอให้จ่ายเงินปันผลในวันจันทร์ที่ 25 พฤษภาคม 2569

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและเสนอข้อคิดเห็นต่าง ๆ ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามหรือเสนอข้อคิดเห็นเพิ่มเติม

#### จึงเสนอที่ประชุมพิจารณา

**การลงมติ :** เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 การลงมติวาระนี้ต้องผ่านมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

**มติที่ประชุม :** ที่ประชุมพิจารณา และมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติจัดสรรผลกำไรและจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาทของจำนวนหุ้นสามัญ 323,400,000 หุ้น หักหุ้นที่ซื้อคืน 10,633,700 หุ้น คิดเป็นเงินปันผล 78,191,575 บาท และจ่ายจากกำไรสุทธิของงบการเงินรวมปี 2568 โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันศุกร์ที่ 8 พฤษภาคม 2569 และจ่ายเงินปันผลในวันจันทร์ที่ 25 พฤษภาคม 2569 ตามที่เสนอ

<b>ด้วยคะแนนเสียงดังนี้</b>	เห็นด้วย	จำนวน	193,682,921 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
	ไม่เห็นด้วย	จำนวน	0 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
	งดออกเสียง	จำนวน	0 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
	บัตรเสีย	จำนวน	0 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	0.0000

#### วาระที่ 6 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และกำหนดอำนาจกรรมการ

ประธานฯ มอบหมายให้ ดร. วันชัย รัตนวงษ์ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้นำเสนอที่ประชุม

ดร. วันชัย รัตนวงษ์ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เสนอที่ประชุม ปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการทั้งสิ้น 10 ท่าน ซึ่งโดยที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 26 กำหนดว่า “ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการที่มีอยู่ทั้งหมด โดยกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด

เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการที่ออกตามวาระนั้น อาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้” ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 นี้ มีกรรมการที่ต้องออกตามวาระจำนวน 3 ท่านดังนี้

- 1) นายศิวัตร์ เขาวรีย์วงษ์ ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
- 2) นายวรพล โลพันธ์ศรี กรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
- 3) ดร. วันชัย รัตนวงษ์ กรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเป็นการล่วงหน้าตั้งแต่เดือนตุลาคม ถึงเดือนธันวาคม 2568 ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแต่อย่างใด

คณะกรรมการบริษัท (ไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสียและเป็นกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ) ได้พิจารณาคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ด้านต่าง ๆ และความเป็นผู้มีคุณธรรม และจริยธรรม รวมทั้งผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาของกรรมการบริษัท ที่ครบวาระ และเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องแล้ว จึงเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 3 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ต่อไปอีกวาระหนึ่ง

อนึ่ง สำหรับกรรมการอิสระที่ได้เสนอชื่อให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งข้างต้นนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ท่านสามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดย นายวรพล โลพันธ์ศรี กรรมการอิสระที่มีการดำรงตำแหน่งเกินกว่า 9 ปีต่อเนื่องกันนั้น เนื่องจากท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และเป็นผู้เชี่ยวชาญในด้านบัญชี มีประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี

ทั้งนี้ ข้อมูลของกรรมการที่เสนอเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง ปรากฏตามหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 (ครั้งที่ 32) ตามสิ่งที่ส่งมาด้วยลำดับที่ 3 หน้าที่ 32-37 ที่ได้จัดส่งให้ท่านผู้ถือหุ้นแล้ว

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและเสนอข้อคิดเห็นต่าง ๆ ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามหรือเสนอข้อคิดเห็นเพิ่มเติม

### จึงเสนอที่ประชุมพิจารณา

**การลงมติ :** วาระนี้ต้องผ่านมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล เลขาธิการบริษัท ขอเรียนเชิญท่านกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระทั้ง 3 ท่านออกจากห้องประชุมในระหว่างการลงคะแนน

**มติที่ประชุม :** ที่ประชุมพิจารณา และมีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนนให้เลือกตั้งกรรมการทั้ง 3 ท่านที่ออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ตามเดิมต่อไปอีกวาระหนึ่ง ด้วยคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล ดังนี้

1) เลือกตั้งนายศิวัตร์ เขาวรีย์วงษ์ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ตามเดิมต่อไปอีกวาระหนึ่ง					
ด้วยคะแนนเสียงดังนี้	เห็นด้วย	จำนวน	193,682,921 หุ้น คิดเป็นร้อยละ	100.0000	
	ไม่เห็นด้วย	จำนวน	0 หุ้น คิดเป็นร้อยละ	0.0000	
	งดออกเสียง	จำนวน	0 หุ้น คิดเป็นร้อยละ	0.0000	
	บัตรเสีย	จำนวน	0 หุ้น คิดเป็นร้อยละ	0.0000	

2) **เลือกตั้งนายวรพล โลพันธ์ศรี** กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ตามเดิมต่อไปอีกวาระหนึ่ง

ด้วยคะแนนเสียงดังนี้	เห็นด้วย	จำนวน	193,681,771 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	99.9994
	ไม่เห็นด้วย	จำนวน	1,150 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	0.0005
	งดออกเสียง	จำนวน	0 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
	บัตรเสีย	จำนวน	0 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	0.0000

3) **เลือกตั้ง ดร. วันชัย รัตนวงษ์** กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ตามเดิมต่อไปอีกวาระหนึ่ง

ด้วยคะแนนเสียงดังนี้	เห็นด้วย	จำนวน	193,682,921 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
	ไม่เห็นด้วย	จำนวน	0 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
	งดออกเสียง	จำนวน	0 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
	บัตรเสีย	จำนวน	0 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	0.0000

**พิจารณากำหนดอำนาจกรรมการ**

ประธานฯ มอบหมายให้ ดร. วันชัย รัตนวงษ์ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้นำเสนอที่ประชุม ดร. วันชัย รัตนวงษ์ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เสนอที่ประชุม ด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นกำหนดอำนาจกรรมการของบริษัทฯ คงตามเดิมดังนี้

“นายเจริญ รุจิราโสภณ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นางนิรมล รุจิราโสภณ และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือนายเจริญ รุจิราโสภณ หรือ นางนิรมล รุจิราโสภณ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายจรัสพล รุจิราโสภณ หรือ นายจรัญพจน์ รุจิราโสภณ อีกหนึ่งคนรวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท”

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและเสนอข้อคิดเห็นต่าง ๆ ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามหรือเสนอข้อคิดเห็นเพิ่มเติม

**จึงเสนอที่ประชุมพิจารณา**

**การลงมติ :** วาระนี้ต้องผ่านมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

**มติที่ประชุม :** ที่ประชุมพิจารณา และมีมติเป็นเอกฉันท์ให้กำหนดอำนาจกรรมการคงตามเดิม ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอ

ด้วยคะแนนเสียงดังนี้	เห็นด้วย	จำนวน	193,682,921 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
	ไม่เห็นด้วย	จำนวน	0 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
	งดออกเสียง	จำนวน	0 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
	บัตรเสีย	จำนวน	0 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	0.0000

**วาระที่ 7 พิจารณามติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ และกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ประจำปี 2569**

ประธานฯ มอบหมายให้ ดร. วันชัย รัตนวงษ์ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้นำเสนอที่ประชุม ดร. วันชัย รัตนวงษ์ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เสนอที่ประชุม สืบเนื่องจากในปี 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติจ่ายค่าตอบแทนประจำปีสำหรับกรรมการของบริษัทฯ ในวงเงิน 1,100,000 บาท (หนึ่งล้านหนึ่งแสนบาทถ้วน) และในปี 2569 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาค่าตอบแทนประจำปีสำหรับกรรมการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละท่าน ควบคู่กับผลประโยชน์ของบริษัทฯ

ในปี 2568 อีกทั้งคำนึงถึงค่าตอบแทนดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายตามทิศทางธุรกิจของบริษัท

จากผลประกอบการในปี 2568 งบการเงินรวม บริษัท มีกำไรจากผลการดำเนินงานสุทธิหลังหักภาษีเงินได้เป็นจำนวนเงิน 135,240,371 บาท (หนึ่งร้อยสามสิบล้านห้าพันสองแสนสี่หมื่นสามร้อยเจ็ดสิบเอ็ดบาทถ้วน)

ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณา และเสนอวงเงินค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2569 เป็นจำนวนเงิน 1,352,400 บาท (หนึ่งล้านสามแสนห้าพันสองพันสี่ร้อยบาทถ้วน) หรือคิดเป็นร้อยละ 1 ของงบกำไรสุทธิรวม (Console ของบริษัท) โดยเสนอให้ประธานกรรมการมีอำนาจในการจัดสรรค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2569 ตามความเหมาะสม สำหรับค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ประจำปี 2569 เสนอให้คงในอัตราเดิมดังนี้

#### 1. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อครั้งของการประชุม

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม
• ประธานกรรมการ	30,000 บาท
• กรรมการ และ/หรือ กรรมการอิสระ ต่อท่าน	15,000 บาท

#### 2. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ต่อครั้งของการประชุม

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม
• ประธานกรรมการชุดย่อย	20,000 บาท
• คณะกรรมการชุดย่อย ต่อท่าน	15,000 บาท

ทั้งนี้ กรรมการที่ดำรงตำแหน่งมากกว่าหนึ่งตำแหน่งขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนประจำปี สำหรับอัตราสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียวเท่านั้น

ประธานกรรมการบริหาร และ / หรือกรรมการที่เป็นพนักงาน หรือมีตำแหน่งเป็นผู้บริหารภายในของบริษัทฯ จะไม่มีสิทธิได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการฯ ตามข้อ 1. และ 2. ข้างต้น แต่จะได้รับค่าตอบแทนกรรมการฯ ประจำปีเท่านั้น

สำหรับสิทธิประโยชน์อื่น ๆ : - ไม่มี -

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและเสนอข้อคิดเห็นต่าง ๆ ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามหรือเสนอข้อคิดเห็นเพิ่มเติม

#### จึงเสนอที่ประชุมพิจารณา

**การลงมติ :** เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ การลงมติวาระนี้ต้องผ่านมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

**มติที่ประชุม :** ที่ประชุมพิจารณา และมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ และกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ประจำปี 2569 ในอัตรา และเงื่อนไข ตามที่เสนอ

ด้วยคะแนนเสียงดังนี้	เห็นด้วย	จำนวน	193,682,921 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
	ไม่เห็นด้วย	จำนวน	0 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
	งดออกเสียง	จำนวน	0 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
	บัตรเสีย	จำนวน	0 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	0.0000

## วาระที่ 8 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2569

ประธานฯ เรียนที่ประชุม เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 120 ซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปีของบริษัทฯ จึงขอมอบหมายให้นายวรพล โลพันธ์ศรี / ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้นำเสนอต่อที่ประชุม

นายวรพล โลพันธ์ศรี / ประธานกรรมการตรวจสอบ เสนอที่ประชุม ในปี 2568 ที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด คิดค่าตอบแทนและค่าสอบทานบัญชีรวมเป็นเงินจำนวน 1,770,000 บาท และในปี 2569 นี้ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดย:

- |                                |              |          |
|--------------------------------|--------------|----------|
| 1) นางสาวรสพร เดชอาคม          | ทะเบียน 5659 | และ/หรือ |
| 2) นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ   | ทะเบียน 4521 | และ/หรือ |
| 3) นางน้ามนต์ เกิดมงคลชัย      | ทะเบียน 8368 | และ/หรือ |
| 4) นางสาวเกศศิริ กาญจนประกาศิต | ทะเบียน 6014 |          |

เสนอเข้าเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยคิดค่าตอบแทนในการสอบบัญชีรวมเป็นเงิน 1,840,000 บาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2568 จำนวน 70,000 บาท ทั้งนี้ ไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบบัญชีตามที่จ่ายจริง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาและเห็นชอบ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเสนอ โดยได้ประเมินความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ทักษะ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ในการตรวจสอบมีความน่าเชื่อถือ และบริการอื่นอันเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เห็นสมควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2569 และอนุมัติค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีปี 2569 เป็นเงิน 1,840,000 บาท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอเรียนให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบว่า บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทฯ ย่อยสำหรับปี 2569 รวม 3 บริษัท โดยมีค่าตรวจสอบบัญชีและค่าสอบทานรายไตรมาสของบริษัทฯ ย่อยรวม 3 บริษัท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,068,000 บาท ทั้งนี้ ไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบบัญชีตามที่จ่ายจริง

โดยรายชื่อผู้สอบบัญชีตามที่เสนอไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัทฯ / บริษัทย่อย / ผู้บริหาร / ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว

รายละเอียดประวัติผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเสนอชื่อปรากฏในหนังสือเชิญประชุมตามสิ่งที่ส่งมาด้วยลำดับที่ 4 หน้าที่ 38-41 ที่ได้จัดส่งให้กับท่านผู้ถือหุ้นแล้ว

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและเสนอข้อคิดเห็นต่าง ๆ ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามหรือเสนอข้อคิดเห็นเพิ่มเติม

### **จึงเสนอที่ประชุมพิจารณา**

**การลงมติ :** วาระนี้ต้องผ่านมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

**มติที่ประชุม :** ที่ประชุมพิจารณา และมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติแต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยนางสาวรสพร เดชอาคม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5659 และ/หรือนางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4521 และ/หรือนางน้ามนต์ เกิดมงคลชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8368 และ/หรือนางสาวเกศศิริ กาญจนประกาศิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6014 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในปี 2569 และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2569 เป็นเงินจำนวน 1,840,000 บาท (หนึ่งล้านแปดแสนสี่หมื่นบาทถ้วน) ทั้งนี้ ไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบบัญชีตามที่จ่ายจริงตามที่เสนอ

ด้วยคะแนนเสียงดังนี้	เห็นด้วย	จำนวน	193,682,921 หุ้น คิดเป็นร้อยละ	100.0000
	ไม่เห็นด้วย	จำนวน	0 หุ้น คิดเป็นร้อยละ	0.0000
	งดออกเสียง	จำนวน	0 หุ้น คิดเป็นร้อยละ	0.0000
	บัตรเสีย	จำนวน	0 หุ้น คิดเป็นร้อยละ	0.0000

## วาระที่ 9 พิจารณาเรื่องอื่นๆ

ประธานฯ เรียนที่ประชุม เนื่องจากวาระนี้เป็นเรื่องอื่น ๆ โดยบริษัทฯ ไม่มีเรื่องอื่นใดเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแล้ว จึงขอใช้โอกาสนี้ให้แก่ท่านผู้ถือหุ้นซักถาม หรือให้ความคิดเห็น ซึ่งมีผู้ถือหุ้น / ผู้รับมอบฉันทะสอบถาม โดยประธานฯ ได้มอบหมายให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบเรียนชี้แจงผู้ถือหุ้นตามลำดับพอสรุปได้ดังนี้

### นายปริญญา เจริญร ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง

**คำถาม :** โรงงานที่ประเทศจีน เราซื้อเนื้อหมูมาแปรรูปอย่างเดียวใช้ไหม เพราะที่ประเทศจีนราคาสุกรไม่ค่อยดี และสินค้าที่เราตั้งใจจะผลิตที่โรงงานจีนมีอะไรบ้าง ตัวไหนเป็นหลัก และคาดว่าจะขายได้เท่าไร

**ตอบ :** นายจรัสพล รุจิราโสภณ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธุรกิจต่างประเทศ ตอบคำถามผู้ถือหุ้น ในส่วนของธุรกิจเนื้อสุกรในประเทศไทย ปัจจุบันบริษัทฯ เลือกริเริ่มต้นทำตลาดด้วยผลิตภัณฑ์ “ແໜ່ມ” ซึ่งถือเป็นสินค้าที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัวของประเทศไทย และมีความสามารถในการแข่งขันด้านราคาในประเทศไทย ทำให้บริษัทฯ สามารถสร้างความแตกต่างของสินค้า และหลีกเลี่ยงการแข่งขันด้านราคากับผู้ประกอบการท้องถิ่นได้ในระดับหนึ่ง โดยแนวทางดังกล่าวเป็นสิ่งที่บริษัทฯ และพันธมิตรทางธุรกิจในประเทศไทยเห็นตรงกันว่าเหมาะสมสำหรับการเริ่มต้นธุรกิจในระยะนี้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ศึกษาพฤติกรรมผู้บริโภคในประเทศจีนอย่างต่อเนื่อง และพบว่าผลิตภัณฑ์ “ແໜ່ມ” จะได้รับการตอบรับที่ดีในกลุ่มผู้บริโภคที่คุ้นเคยกับรสชาติอาหารไทย หรือรสชาติที่มีความใกล้เคียงกับเครื่องเทศและวัตถุดิบแบบไทย เช่น กระเทียม โดยเฉพาะในพื้นที่ภาคใต้ของประเทศไทย อาทิ ยูนนาน คุณหมิง กวางโจว รวมถึงพื้นที่ตอนกลางอย่างฉงชิ่ง และซีอาน ซึ่งบริษัทฯ มองว่าเป็นตลาดเป้าหมายหลักที่มีศักยภาพในการเติบโต

ในช่วงเริ่มต้น บริษัทฯ จะมุ่งเน้นการจำหน่าย “ແໜ່ມ” เป็นหลัก เพื่อสร้างการรับรู้สินค้าและแบรนด์อย่างค่อยเป็นค่อยไป ขณะเดียวกันบริษัทฯ ใช้วัตถุดิบเนื้อหมูและหนังหมูจากภายในประเทศจีนในการผลิต ซึ่งจากการดำเนินงานในไตรมาส 1 ที่ผ่านมาพบว่าต้นทุนวัตถุดิบและต้นทุนการผลิตโดยรวมยังอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับประเทศไทย ด้านการกำหนดราคาจำหน่ายในระดับราคาที่สูงกว่าประเทศไทยเล็กน้อย เนื่องจากยังถือเป็นสินค้าใหม่ในตลาดจีน และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มจากความเป็นผลิตภัณฑ์เฉพาะทางที่ยังมีการแข่งขันไม่สูงมากนัก

สำหรับกลยุทธ์การทำตลาดในระยะต้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและการใช้งบประมาณอย่างเหมาะสม โดยจะเริ่มจากพื้นที่ที่มีผู้บริโภคคุ้นเคยกับสินค้า “ແໜ່ມ” อยู่แล้ว แม้ว่าสินค้าในตลาดปัจจุบันส่วนใหญ่ยังมาจากผู้ผลิตรายย่อยหรือโรงงานขนาดเล็ก ซึ่งจากการที่ทีมงานได้ลงพื้นที่สำรวจตลาดจริงในคุณหมิง และยูนนาน บริษัทฯ มองเห็นโอกาสในการยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพและสุขอนามัยของสินค้า และเชื่อว่ายังมีโอกาสในการขยายส่วนแบ่งตลาดได้อีกมาก อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ ยังถือเป็นแบรนด์ใหม่ในประเทศจีน จึงอาจต้องใช้เวลาในการสร้างการรับรู้ทั้งในส่วนของตัวสินค้าและแบรนด์องค์กรควบคู่กันไป

ในด้านช่องทางการจำหน่ายระยะเริ่มต้นจะเน้นช่องทางร้านอาหารก่อน เนื่องจากเป็นช่องทางที่สามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้ด้วยต้นทุนด้านการตลาดและค่าใช้จ่ายในการขายที่เหมาะสม อีกทั้งยังช่วยสร้างคำสั่งซื้อที่มีความสม่ำเสมอเพื่อรองรับกำลังการผลิตของโรงงาน ก่อนที่จะขยายไปสู่ตลาดผู้บริโภคทั่วไปในระยะถัดไป

ทั้งนี้ ในด้านประมาณการยอดขาย บริษัทฯ คาดว่าภายในช่วงไตรมาส 4 จะเริ่มเห็นภาพของยอดขายและแนวโน้มตลาดที่มีความชัดเจนมากขึ้น ซึ่งบริษัทฯ จะสามารถให้ข้อมูลเชิงปริมาณและแนวโน้มทางธุรกิจที่ละเอียดมากขึ้นได้ในโอกาสต่อไป

**นายปริญญา เจริญร ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง**

**คำถาม :** ยอดขาย Online ในประเทศไทยขายผ่านช่องทางไหนบ้าง ช่องทางไหนขายดีที่สุด เช่น Shopee, TikTok เราขายเองหรือผ่าน Influencer

**ตอบ :** นายจรัญพนธ์ รุจิราโสภณ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธุรกิจในประเทศ ตอบคำถามผู้ถือหุ้น ปัจจุบันช่องทางจำหน่ายที่มีผลการดำเนินงานดีที่สุด คือ Shopee และ TikTok โดยบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการขายผ่านแพลตฟอร์มดังกล่าวด้วยตนเองเป็นหลัก

**นายปริญญา เจริญร ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง**

**คำถาม :** ขายผ่าน Online GP ที่ต้องจ่ายค่าน่าใหม่ กับยอดขายที่เพิ่มขึ้น

**ตอบ :** นายจรัญพนธ์ รุจิราโสภณ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธุรกิจในประเทศ ตอบคำถามผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มองว่าช่องทาง E-commerce ยังคงมีความคุ้มค่าในการดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง โดยสะท้อนจากอัตรากำไรสุทธิที่ปรับตัวดีขึ้นในช่วงปีที่ผ่านมาแม้ว่ายังไม่ได้มีนัยสำคัญมากนัก เนื่องจากสัดส่วนรายได้หลักของบริษัทฯ ยังไม่ได้มาจากช่องทาง Online โดยตรง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เห็นแนวโน้มที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องในด้านความสามารถในการทำกำไรของช่องทางดังกล่าว

**ตอบ :** นายจรัสพล รุจิราโสภณ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธุรกิจต่างประเทศ ตอบคำถามผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ปัจจุบันช่องทาง Online ของบริษัทฯ จะเน้นจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มของแห้งเป็นหลัก ซึ่งเมื่อเทียบกับพอร์ตสินค้าหลักของบริษัทฯ ที่กว่า 80% - 90% เป็นสินค้าสด ทำให้สัดส่วนรายได้จากช่องทาง Online ยังถือว่าอยู่ในระดับไม่สูง และยังไม่ส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่อภาพรวมผลประกอบการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงดำเนินช่องทาง Online อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากมองว่าเป็นช่องทางที่ช่วยอำนวยความสะดวกให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงสินค้าของบริษัทฯ ได้ง่ายขึ้น

ปัจจุบันบริษัทฯ มีการทำการตลาดภายในประเทศร่วมกับฟรีเซ็นเตอร์หลายกลุ่ม ทั้งในแบรนด์ ส.ขอนแก่น และองเพร่ ซึ่งนอกจากจะช่วยสร้างการรับรู้แบรนด์ผ่านช่องทาง Offline แล้ว ยังสามารถต่อยอดและขยายผลสู่ช่องทาง Online ได้อีกด้วย ถือเป็นส่วนเสริมที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการประชาสัมพันธ์และเข้าถึงผู้บริโภคได้มากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมองว่าต้นทุนด้านโลจิสติกส์สำหรับสินค้าสดในประเทศไทยยังอยู่ในระดับค่อนข้างสูง ส่งผลให้ช่องทาง Online ยังไม่ใช่ช่องทางหลักที่บริษัทฯ มุ่งเน้นในเชิงกลยุทธ์ แต่เป็นช่องทางเสริมที่ช่วยเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงสินค้า และสนับสนุนการทำตลาดจากช่องทาง Offline ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

**นายปิยะพงษ์ ประสาททอง ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง**

**ข้อเสนอแนะ :** ข้าพเจ้าขอฝากข้อเสนอแนะไปยังบริษัท ส.ขอนแก่น ขอให้บริษัทจัดการประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งถัดไปในรูปแบบ hybrid ตามคำแนะนำของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งปีที่แล้วก็เคยจัดในรูปแบบ onsite physical meeting ที่โรงแรมสวิสไฮเต็ล เลอ คองคอร์ด กรุงเทพฯ ขอให้บริษัทรับไว้พิจารณาในการประชุมครั้งถัดไป


**ตอบ :** นายทรงพล ผลวุฒิ เลขานุการบริษัท ตอบข้อเสนอแนะผู้ถือหุ้น เกี่ยวกับแนวทางการจัดการประชุมในครั้งถัดไป โดยบริษัทฯ ขอรับข้อเสนอแนะดังกล่าวไว้พิจารณา และจะแจ้งความคืบหน้าให้ท่านผู้ถือหุ้นทราบในโอกาสต่อไป

เมื่อไม่มีข้อซักถามหรือข้อเสนอแนะใด ๆ จากผู้ถือหุ้นอีก ประธานฯ จึงกล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นที่สละเวลามาร่วมประชุม และให้ความเห็นต่าง ๆ ในวันนี้ และกล่าวปิดการประชุม

ปิดประชุมเวลา 12.00 น.

ลงชื่อ..........ประธานที่ประชุม

(นายคิวิตร เชาวริยวงษ์)

ลงชื่อ..........เลขานุการบริษัท / ผู้บันทึกการประชุม

(นายทรงพล ผลวุฒิ)